

# 上海市水利建设工程质量管理年活动专刊

上海市水利工程协会编印

2013 第 1 期(总第 1 期)

2013 年 8 月 2 日

---

## 【眼界】

水利工程功在当代，利在千秋。百年大计，质量第一。

我们从事水利工程建设的要经得起历史的检验，工程质量好是树一座丰碑，搞的不好就是挖一座坟墓。从我们承接外环西河工程建设任务的那天起，我们的目标就是创上海市水利工程金奖、上海市优质结构奖、上海市水务局文明工地、上海市文明工地。

外环西河工地现场惠中建设发展有限公司谢惠义董事长如是说。

## 【协会要闻】

### 积极响应上海水务建设工程质量管理年工作要求 水利工程协会开展“六个一”活动

为了积极响应上海市水务局关于开展水务建设工程质量管理年活动的要求，上海市水利工程协会特制订《上海市水利工程协会质量管理年活动方案》并向会员单位发出倡议，按照上海市水务局总体工作部署，积极开展以“强化质量意识，提升质量水平，树立行业形象”为主题的质量管理年活动。一是加强组织领导。协会成立质量管理年

---

欢迎会员踊跃投稿：浦东居家桥路 955 号 1 号楼 5 楼 上海市水利工程协会办公室

邮箱：[bgs@swea.org.cn](mailto:bgs@swea.org.cn) 电话：58465183 传真：58465150，邮编：200136，

活动领导小组，由陈伯深会长担任组长，成员包括副会长、秘书长、副秘书长和各部门负责人。领导小组下设办公室，负责质量年活动的具体实施安排，由马远东秘书长担任办公室主任。二是向会员单位发出倡议。引领各有关会员单位积极响应政府号召，认真组织开展质量管理年活动，强化质量意识，提升质量水平，树立行业形象。三是设立质量管理年活动简报和季刊专栏。发布上海市水务局开展质量管理年活动的要求，交流会员单位投身质量管理年活动的做法和经验，开展质量管理年征文活动。四是组织开展上海市水利工程金奖评选。引导水利建设工程会员单位树立重质量、讲诚信、树品牌的理念。五是组织开展五大员、安全三类人员、监理人员等一系列专业培训。提高水利建设从业人员业务素质。六是组织一次质量管理年技术与管理经验交流会。

上海市水利工程协会

## 上海市水利工程协会关于积极参与 “开展水利工程质量管理年活动”的倡议书

各会员单位：

为了积极响应上海市水务局关于开展水务建设工程质量管理年活动的要求，结合上海市水利工程建设实际，特向协会各会员单位发出倡议如下：

一、统一思想，提高认识。水利工程质量不仅关系到国家资金的有效使用和经济社会发展大局，而且关系到人民群众的生命财产安

全。作为水利工程建设的管理者和参与者，我们全体会员应将工程质量作为水利工程行业持续、稳定、健康发展的头等大事，始终牢记工程质量管理工作的责任感和紧迫感，积极参与质量年活动。

**二、加强领导，认真策划。**各单位应根据上海市水务局质量年活动要求，认真制订本单位质量年活动方案，成立本单位质量年活动领导小组，贯彻落实质量年活动的各项要求，全面抓好各单位的质量安全管理工作。

**三、健全机制，长效管理。**各单位要结合内部质量管理体系建设，进一步完善质量管理的目标责任体系，明确质量控制流程，建立质量管理责任机制。

**四、加强培训，提高素质。**各单位要以质量年活动为契机，加强宣传和培训工作，组织内容丰富、形式多样的宣教培训、专题讲座、现场演示等活动。

**五、守法诚信，行业自律。**各单位要依据政府有关法律、法规，严格执行规范、标准、规程，将守法诚信作为企业生存之本，共同营造“守法诚信、规范有序、公平竞争”的行业氛围。

**六、树立标杆，宣传典型。**各单位要注重总结交流，通过挖掘先进事迹和典型做法来树立标杆，通过评优表彰和交流展示来宣传典型，共同塑造“积极、和谐、优质、高效”的行业形象。

让我们携起手来，凭着对国家、对人民、对事业高度负责的态度，立足本职，胸怀全局，共同奋斗。把我们的水利工程建设成为祖国放

心、人民放心的安全优质工程。

上海市水利工程协会

## 【会员心声】

# 积极响应质量管理年活动倡议

## 推动质量兴院、质量强院

根据“上海市水务建设工程质量管理年活动方案”以及“上海市水利工程协会质量管理年活动方案”，为深入贯彻落实国务院《质量发展纲要》，进一步加强质量舆论宣传，优化我院质量发展环境，提升全体员工的质量意识，扎实推进各项工作，我院积极响应水利工程协会关于水利工程质量管理年的活动倡议，通过开展质量管理年活动来提升我院质量管理水平。

### 一、明确活动主题和目标，加大质量管理年活动的宣传力度

按照水利工程协会统一部署，我院质量管理年活动的主题是“强化质量意识，提升质量水平，树立行业形象”，活动目标是“通过开展质量管理年活动，深入贯彻落实国务院《质量发展纲要》，在我院努力营造人人关心质量的良好氛围，完善我院质量保障体系，全面提升我院质量管理工作能力和水平。

根据“上海市水利工程协会质量管理年活动方案”要求，结合我院质量管理实际情况，计划在7月底编制我院质量管理年活动方案并召开质量工作会议进行学习和动员，明确活动要求和工作目标，正式启动我院质量管理年各项活动。同时充分利用我院局域网等媒体，广泛开展质量管理年活动宣传工作。要求院属各部门（单位）认真组织

学习，对各部门开展质量年活动进行跟踪报道，大力宣传“百年大计，质量第一”的方针，进一步提升全体员工的质量意识。

## **二、加强制度建设，规范管理行为**

在 2004 年我院发布了质量考核管理办法，该办法对我院的质量管理起到了很好的促进作用，但随着我院内外环境的变化，该办法目前存在适用性、可操作性不强、奖罚不明等问题，结合本次质量管理年活动，组织力量对该办法进行修订，进一步明确质量责任，做到奖罚分明。同时标准化建设也是提高质量管理水平的重要手段，为规范我院技术标准管理，发布“上海勘测设计研究院技术标准化三年发展规划”及其相关的支持性文件，进一步推进我院技术标准化建设工作，并通过技术标准化来推动管理标准化。

## **三、加强技术总结，开展青年科技论坛活动**

为培养青年员工积极进取的工作作风，营造我院良好的学术氛围，推动院科技创新能力，加强技术总结、技术交流和业务建设，提高技术人员论文撰写水平，为院青年科技人才提供创新思想碰撞与才华展现的机会和舞台，在全院范围内开展论文征集暨青年科技论坛活动。制订“青年科技论坛论文评选办法”，聘请内外专家组成评审专家组，对征集的论文进行评审，对优秀论文进行颁奖并开展学术交流。

## **四、结合全国质量月活动安排和我院实际，开展质量月活动**

2012 年 9 月我院的质量月活动达到了全员参与、提高质量意识的目的，营造了人人讲质量、重创新的良好氛围。2013 年是我院管理提升年，理流程、重细节是管理提升的重要方法，因此 2013 年将以“质量源于细节，细节决定成败”为主题开展质量月活动，在全院内部形成从我做起，从细节做起的良好氛围。

## **五、加强培训教育，提升业务能力和水平**

一是结合发布“水利水电与风电项目施工图设计审查要点”，对文件开展宣贯培训工作，二是三合一体系文件是我院质量、环境和职业健康管理的依据，为加深对体系文件的理解和应用，特邀请行业内专家开展环境因素、危险源辨识及风险风险评价方法及合规性评价的专项培训；三是结合我院业务建设要求，邀请外部专家开展技术讲座等活动。

## 六、加强质量监督，做好评优总结

质量监督是质量管理的重要手段，在我院开展上半年和下半年产品的质量抽查工作，目前上半年的产品质量检查正在进行中。同时通过质量管理体系的内审和外审，进一步加强项目质量的过程控制。

质量管理工作是一项长期工作，为进一步总结和提高我院质量管理水平，对质量管理年各项活动进行总结和提高，同时开展我院 2013 年度院优秀产品评选活动。

质量是企业的生命，是企业赖以生存和发展的基石，也是长久赢得市场的重要砝码。因此上海院愿与大家一起努力，时刻坚持质量无小事的认真态度，树立“居安思危，居危思进”的质量理念，为上海水利事业的发展贡献我们的一份力量！

上海勘测设计研究院



## 【协会要闻】

### 陈伯深会长率队高温慰问一线建设工地



时值盛夏，烈日炎炎，热浪滚滚，申城又迎来了新一轮的高温天气。8月1日上午，由陈伯深会长率队，秘书长马远东、副会长柏云长等一行前往外环西

河河道及泵闸工程3标工地现场，向坚守在水利工程工地一线的建设单位上海市堤防（泵闸）设施管理处，施工单位上海惠中建设发展有限公司，代建单位上海自来水投资建设有限公司，设计单位上海市水利工程设计研究院，投资监理单位上海东方投资监理有限公司，施工监理单位上海宏波工程咨询管理有限公司，监督单位上海市水务建设

安全质量监督中心站等工程建设者们送上了真挚的慰问和防暑降温用品。陈会长等一行人员参观了工地现场的施工情况以及一线



建设者施工、生活场所；仔细聆听了工程进展概况和文明工地创建等情况介绍；详细询问了高温期间施工作业各项安全措施落实情况。陈会长再三叮嘱现场施工负责人，尽量将户外工作安排在早晚两头去

做，保证干净饮用水的充足，确保施工安全。

下午，炙热骄阳下，陈会长一行又来到金汇港南闸改造工程项目部，向高温仍坚守岗位、奋战一线的建设单位市堤防（泵闸）设施管理处，设计单位市水利工程设计研究院有限公司，施工单位市水利工程集团有限公司，监理单位宏波工程咨询管理有限公司，质监单位市水务建设工程安全质量监督中心站，投资监理单位明方复兴公司的职工们送上毛巾、饮料等夏季防暑降温品，详细询问了职工的身体状况以及高温期间各项安全措施落实情况，并再三叮嘱施工人员要合理安排施工作业时间，采取“错峰”作业，确保劳动安全。

## 【工程简介】

### 外环西河河道及泵闸工程简介







外环西河工程主要任

务为通过开挖外环西河河道和新建外环西河泵闸工程，提高长宁区西部地区在暴雨期间的排涝能力，控制内河防汛水位，确保区域在规划设计暴雨防御标准内的防汛除涝安全。非暴雨期，在控制和治理污染源的基础上，结合苏州河综合调水，充分发挥水利工程的调水作用，提高水体稀释和自净能力，促进水体良性循环，改善和保护生态环境。

工程建设内容主要为新建排涝泵闸1座（含管理区）、桥梁1座。泵闸由单孔净宽8m的水闸和设计流量为 $20\text{m}^3/\text{s}$ （4台 $5\text{ m}^3/\text{s}$ 潜水贯流泵）的泵站组成，采用“泵+闸+泵”的结构布置型式。泵闸主要由站身（闸首）、进出水池、内外河海漫段及防冲槽、工作桥等组成。内河海漫与外环西河河道顺接，外引河喇叭口防汛墙与苏州河岸线顺接。内河进水池上设工作桥连接两岸道路，管理区布置在泵闸西侧。工程等级为III等，泵闸主要建筑物站身（闸首）、外河出水池、外河翼墙等为2级建筑物，其余永久建筑为3级建筑物，外河口施工围堰为4级建筑物。

桥梁为田渡河桥，桥面净宽10m，桥跨为“10m+16m+10m”三跨结

构，桥梁板采用预应力混凝土空心板，桥基为钻孔灌注桩。公路桥梁设计安全等级为二级，荷载标准为公路—II级。

## 【建设者风采】

### 外环西河工地上的“五朵金花”

编者按：二十世纪六十年代的电影《五朵金花》想必大家都很熟悉，电影中的五位女主角夺人的美貌、优秀的品质、纯洁的爱情给一代又一代人留下了深刻印象。当编者第一次来到外环西河河道及泵闸工程3标工地时，竟意外的发现，这里也有“五朵金花”，而她们也一样的出名，这是为什么呢？请听本文娓娓道来。

说到野外作业和工地，我们首先想到的是男人，这里是男人们挥洒汗水、运筹帷幄的战场。可在外环西河工地上，却有着这样一群女性，他们从不会因为自己是一名女性而在工作中拈轻怕重、寻求照顾；他们的身姿和男性一样矫健，他们也早已被艰苦的工作环境磨砺得坚强、果敢和自立。他们工友们亲切的称为外环西河工地上“五朵金花”。这里，让我们认识下这5位精彩的女性。

郁彩虹，惠中建设公司副总经理，高级工程师，兼外环西河河道及泵闸工程3标项目经理。作为工程项目现场负责人，她质朴、坚强、豪放、敢说敢做。常年与泥土、钢筋水泥打交道的她少了一份柔媚，却多了几分自信；少了一份依赖，却多了几分自立。可作为女性，她又有女性独具的周到、细腻和善解人意。



今年春节前，郁经理发现工地上的个别民工显得有些郁郁寡欢，女性的细腻让他多留了一个心眼。经了解，原来工程计划定于2月7日浇筑闸首混凝土底板，而这样远离家乡亲人的民工要到年三十当天才能返乡。闸首混凝土底板，是本工程中体积最大的混凝土，涉及方量约1200立方，既是本工程施工控制的重点，又是本工程成功的基础，这个工序的施工至关重要，因此善良的一线建设者们虽然思乡心切，但没有向项目部提出要求。得知这一情况后，郁经理召集项目部主要管理人员，讨论是否能够通过合理的调整，让民工尽早回家。在取得民工们的一致同意后，项目部通过适当的加班，增加工序施工作业人员等方法，调动所有的管理人员，提前落实浇筑所用的材料、设备，并与商品混凝土厂家的联络沟通，在确保工程质量、安全的基础上，将浇筑闸首混凝土底板的时间往前调整了整整3天。工程节点一完



成，郁经理便安排专车和专人将每一个民工送上了返乡的途中。临上车前，民工们个个笑逐颜开，大家纷纷表示，郁经理真是我们的贴心人。

马珺，市堤防（泵闸）设施管理处工程师。作为建设单位派出的项目经理，马珺深知自己肩上的责任重大。她总说，如果说施工现场是一个大舞台，那么作为女人，我就是正在演绎自己生活的主角。我为自己能成为水利工程建设中的一份子而骄傲和自豪。我也希望和每一名建设者共同守望工程建设中梦想的天地，这或许就是作为女性建设者的那份不一样的感受。

作为建设单位项目经理，马珺从不坐在办公室里颐指气使，业务精湛的她更愿意在工地现场走走看看，



多了解一线工程进展情况，和建设者们的实际需求。今年的夏天特别炎热，连续的高温让马琚愁上心头，如何有效开展防暑降温各项工作，确保一线建设者的人身安全成了她放在心上的头等大事。她多次召开会议商量布置防暑降温有关事项，要求做到万无一失：每天收集天气预报信息，及时采取错时施工，确保避开高温时段；现场安放冰箱，提供冰水给一线工人；购置人丹、风油精等防暑降温药品，人手一份下发；现场管理人员加强对现场作业人员的检查，发现人员有中暑或其他症状，立即停止作业，并配备专车，以备运送病人及时就医；每间民工宿舍布置至少 2 台电风扇，由电工进行统一安装，确保安全。她总说，工程建设者们的安全是头等大事，来不得半点马虎。

编者注：因时间关系，我们并没有见到另三位奋斗在外环西河工地上的女性，可我们已牢记下了他们名字：已 70 岁高龄的来自宏波监理的施工监理员申秋芬；来自市水务质监站的现场监督员袁晓宇，来自东方投资监理的投资监理员施霞君。他们和郁彩红、马琚，一同构成了外环西河工地上的“五朵金花”，而他们的故事我们也期待日后再次为您讲述。